



**YAYASAN PEMBINA UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**STATUS : TERAKREDITASI**

**Alamat : Kampus UMK Gondangmanis, PO. BOX 53 Kudus - Telp. (0291) 441643**

Nomor : 553/FE.UMK/A.40.108/VI/2014  
Lamp : --  
Hal : **Permohonan Ijin Penelitian.**

7 Juni 2014.

Yth. Pimpinan

SPBU se Kabupaten Pati

di -

Pati.

Diberitahukan dengan hormat bahwa, mahasiswa Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus di bawah ini :

Nama : Yulia Ekasari

NIM : 2010 - 12 - 116

akan mengadakan penelitian di Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin, guna menyusun Skripsi dengan judul " Pengaruh Pengendalian Internal, Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Budaya Organisasi, Komunikasi dan Pengembangan Karir terhadap Kinerja Karyawan SPBU se Kabupaten Pati ".

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon diperkenankan mahasiswa kami mengadakan penelitian di Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin, guna memperoleh data-data yang diperlukan untuk menyusun Skripsi.

Demikian atas perkenan dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.



An. Dekan  
Wakil Dekan I,

Dr. Supriyono, SE, MM  
NIS 0610701000001176

# SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Heri Triyanto**

Jabatan : **Manager SPBU 44.591.21**

Menerangkan bahwa :

Nama : **Yulia Ekasari**

NIM : **2010-12-116**

Adalah mahasiswa dari Universitas Muria Kudus, yang benar – benar telah melakukan penelitian di SPBU 44.591.21 mengenai “ **PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL, GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, BUDAYA ORGANISASI, KOMUNIKASI DAN PRESTASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN SPBU** ”

Demikian surat ini dibuat untuk digunakan seperlunya.

Pati , 07 Juli 2014

Manager SPBU 44.591.21



**Heri Triyanto**



Cyang berfanda tangan di bawah ini

Nama: ANIT SUNIATQO WAZNIN

Pekerjaan: PENGAWAS SPBU 44.592.07 Mulyoharjo Pati.

Menyatakan bahwa mahasiswa

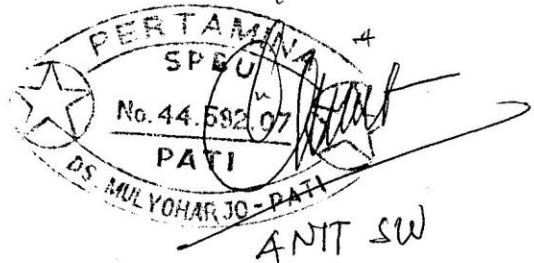
Nama: Yulia Ekasari

NIM: 2010-12-116

Pekerjaan: Mahasiswa Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Muria Kudus.

Telah mengadakan penelitian di SPBU 44.592.07  
Mulyoharjo Pati untuk menyusun Skripsi.

Pengawas SPBU



## **Lampiran 1**

### **PERMOHONAN MENJAWAB KUESIONER**

Kepada Yth. Para Responden

Saya adalah mahasiswi dari Universitas Muria Kudus yang sedang melakukan penelitian mengenai **“PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL, GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, BUDAYA ORGANISASI, KOMUNIKASI DAN PRESTASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN SPBU”**, dalam rangka menyelesaikan tugas akhir (skripsi). Oleh karena itu saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner ini sesuai petunjuk yang diberikan tanpa adanya paksaan dari pihak manapun. Semua data yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya untuk keperluan penelitian.

#### **Petunjuk Pengisian Kuesioner**

Kuesioner di bawah ini memuat sejumlah pernyataan. Silahkan tunjukkan seberapa besar tingkat persetujuan atau ketidaksetujuan Anda terhadap setiap pernyataan dengan memberi tanda check list ( ✓ ) pada kotak jawaban yang Anda pilih. Tidak ada jawaban yang benar atau salah. Anda cukup menjawab langsung sesuai apa yang muncul pertama kali dalam pikiran Anda. Selamat mengisi kuesioner berikut!



**Adapun item jawaban yang tersedia adalah:**

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Dalam kesempatan ini, kami mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk membantu penelitian ini dan apabila ada sikap kami yang kurang berkenan, kami memohon maaf yang sebesar besarnya.

Kudus, juni 2014

Peneliti

Yulia Eka Sari



## DAFTAR PERTANYAAN

### I. Identitas Responden

Nama Responden :  
Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan  
Usia :  
Pendidikan :  
Status Perkawinan : Sudah kawin / belum kawin

### II. Pengisian Kuesioner

Mohon diisi dengan memberi tanda √ pada jawaban yang sesuai dengan pengalaman anda.

#### 1. Pengendalian internal (X1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Perusahaan mampu menjalankan pengendalian lingkungan dengan baik.					
2	Perusahaan menetapkan mekanisme untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan mengelola risiko-risiko terkait.					
3	Perusahaan mampu menyampaikan informasi dan komunikasi.					
4	Perusahaan memberikan aktivitas dalam pencapaian tujuan					
5	Perusahaan mampu memberikan pemantauan disetiap operasionalnya					

Sumber : Sarita dalam Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan SPBU Yogyakarta

## 2. Gaya kepemimpinan ( X2 )

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Pimpinan selalu melakukan pengawasan terhadap sikap, tingkah laku, perbuatan, atau kegiatan karyawan secara ketat					
2	Pimpinan selalu memberikan pengarahan pada bawahannya					
3	Pimpinan memberikan motivasi pada karyawannya					
4	Pimpinan memberikan perhatian kepada karyawannya					
5	Pimpinan memberikan saran dalam penyelesaian masalah yang ada.					
6	Pimpinan selalu memberikan peran serta kepada bawahannya.					
7	Pimpinan memberikan prestasi yang baik kepada bawahannya					
8	Pimpinan cenderung menciptakan suasana saling percaya,saling menghormati dan saling menghargai terhadap karyawannya					

Sumber : Sarita dalam Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan SPBU Yogyakarta

### 3. Motivasi kerja ( X3 )

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Fasilitas dalam bekerja sudah terpenuhi					
2	Tersedianya jaminan keselamatan kerja					
3	Hubungan kerja yang baik dengan karyawan lainya dapat mendukung kelancaran pekerjaan					
4	Kesungguhan dalam bekerja akan memberikan prestsi kerja					
5	Aktualisasi diri dibutuhkan dalam bekerja					

### 4. Budaya organisasi ( X4 )

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Inovasi dan pengambilan resiko penting dalam bekerja					
2	Memperhatikan setiap pekerjaan dengan detail harus dilakukan					
3	Pengenalan lapangan sangat dibutuhkan sebelum melakukan pekerjaan					
4	Perkenalan dengan teman dan lingkungan kerja harus dilakukan untuk memperlancar pekerjaan					
5	Perkenalan kelompok dibutuhkan untuk menunjang kerja sama					
6	Keagresifan akan meningkatkan keeratan anggota kelompok kerja					
7	Kemantapan dalam bekerja dan mengambil keputusan akan menunjukkan sebuah hasil yang diharapkan					

Sumber : Sarita dalam Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan SPBU Yogyakarta



### 5. Komunikasi ( X5 )

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Perusahaan menyampaikan pesan secara langsung dalam menjalankan tugas					
2	Manajemen memberikan empatinya kepada karyawannya					
3	Manajemen memberikan informasi secara langsung yang dibutuhkan oleh karyawannya					
4	Hubungan yang baik antar karyawan sangat diperlukan					

### 6. Prestasi Kerja ( X6 )

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Hasil yang didapatkan harus sesuai dengan target yang dibuat					
2	Pekerjaan yang dijadwalkan harus selesai dengan waktu yang ditetapkan					
3	Pekerjaan yang diselesaikan mampu memberikan inovasi					
4	Pekerjaan yang diselesaikan telah menciptakan kreativitas baru dalam bekerja					
5	Sebelum melakukan pekerjaan telah disiapkan secara matang dan benar sehingga tidak terjadi kesalahan					

Sumber : Sarita dalam Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan SPBU Yogyakarta

### 7. Kinerja karyawan ( Y )

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Efisiensi kerja karyawan di sini melebihi karyawan yang lain					
2	Karyawan selalu bertanggungjawab atas setiap pekerjaan yang dilakukan					
3	Karyawan dapat melaksanakan pekerjaan tepat waktu					
4	Kreatifitas karyawan dalam melaksanakan pekerjaannya adalah baik					

Sumber : Sarita dalam Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan SPBU Yogyakarta

## LAMPIRAN TABULASI

No	Pengendalian Internal (X1)						Gaya Kepemimpinan (X2)								Motivasi Kerja (X3)						Budaya Organisasi (X4)								
Resp	1	2	3	4	5	Jml	1	2	3	4	5	6	7	8	Jml	1	2	3	4	5	Jml	1	2	3	4	5	6	7	Jml
1	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	4	5	4	3	32	5	4	4	5	5	23	4	3	3	2	4	4	3	23
2	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	5	3	32	5	4	4	5	5	23	4	4	4	3	3	2	3	23
3	4	4	4	5	3	20	4	3	5	5	4	3	5	3	32	5	5	4	5	4	23	3	4	2	3	3	4	4	23
4	3	3	3	2	3	14	4	4	4	4	4	3	4	3	30	4	5	5	3	4	21	4	4	3	2	2	3	3	21
5	3	4	4	3	3	17	4	4	3	3	3	4	4	3	28	4	5	3	3	4	19	4	4	2	1	2	3	3	19
6	5	5	5	5	5	25	5	4	5	5	5	3	5	5	37	3	3	3	2	3	14	2	1	1	2	3	2	3	14
7	2	3	3	2	3	13	3	3	3	3	5	5	4	5	31	3	3	3	3	3	15	3	2	1	1	2	3	3	15
8	4	3	4	4	4	19	5	3	4	1	5	5	5	3	31	4	3	3	1	3	14	3	1	2	2	2	1	3	14
9	5	5	4	4	4	22	4	4	3	3	3	3	4	4	28	5	5	5	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	23
10	4	3	2	3	3	15	4	3	4	4	4	4	5	4	32	3	4	2	4	3	16	3	3	3	1	1	3	2	16
11	4	5	4	4	5	22	2	4	4	2	4	4	2	3	25	4	4	2	4	4	18	4	1	2	3	2	3	3	18
12	4	5	4	4	5	22	3	2	3	4	4	4	4	4	28	5	5	4	5	4	23	3	4	4	2	3	3	4	23
13	4	4	5	4	5	22	4	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	5	4	5	22	3	4	3	3	2	3	4	22
14	4	4	3	3	4	18	5	4	3	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20	4	3	2	4	2	3	2	20
15	3	4	3	3	4	17	4	4	3	5	4	4	4	4	32	4	4	5	5	5	23	4	4	4	3	2	4	2	23
16	4	4	3	3	4	18	4	4	3	4	4	3	3	4	29	3	3	2	3	3	14	2	1	2	1	3	3	2	14
17	4	4	3	3	4	18	4	4	5	4	4	5	5	4	35	3	3	2	3	3	14	3	1	1	2	2	4	1	14
18	3	4	3	3	4	17	4	4	4	4	4	3	3	4	30	3	3	3	3	4	16	3	2	3	2	1	3	2	16
19	2	4	3	5	5	19	4	2	3	4	3	3	3	4	26	3	3	4	5	5	20	4	3	4	3	2	4	1	21
20	3	4	3	3	4	17	4	3	1	2	3	2	2	3	20	3	3	5	5	4	20	3	3	4	4	2	2	1	19
21	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3	4	2	1	4	14	4	4	4	4	2	5	2	25
22	2	3	2	3	3	13	4	2	2	1	4	1	2	4	20	3	3	3	3	4	16	4	4	4	4	2	4	2	24
23	5	4	5	5	5	24	3	3	4	2	4	4	4	4	28	4	5	4	5	4	22	4	3	4	3	2	4	3	23
24	4	4	4	5	4	21	4	5	4	5	4	4	5	4	35	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	2	4	4	26
25	4	4	4	3	5	20	4	4	4	4	4	4	4	5	33	4	5	5	5	4	23	4	4	3	4	4	5	4	28
26	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	5	5	4	4	35	5	4	4	5	4	22	4	4	5	4	5	4	4	30
27	3	3	3	3	4	16	4	4	3	4	4	4	4	4	31	4	3	3	3	3	16	4	4	4	3	2	4	4	25

28	3	4	2	1	4	14	3	2	3	3	4	2	2	1	20	3	3	3	2	4	15	5	4	4	2	1	5	4	25
29	4	4	4	2	4	18	4	3	3	2	4	3	3	4	26	3	3	3	3	4	16	5	4	4	4	4	5	4	30
30	2	4	3	3	5	17	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	3	3	3	17	4	4	3	3	1	3	2	20
31	2	3	4	3	4	16	4	4	3	4	5	3	4	4	31	4	3	4	4	3	18	4	3	3	3	1	3	3	20
32	3	3	3	3	4	16	4	4	3	3	2	4	4	4	28	3	3	3	3	2	14	3	3	4	5	3	4	4	26
33	5	4	4	4	5	22	5	5	4	4	4	4	4	4	34	2	2	2	2	4	12	3	3	2	3	3	2	3	19
34	4	4	4	4	5	21	3	4	1	3	3	3	2	1	20	4	4	5	4	5	22	5	4	4	5	5	4	5	32
35	4	4	3	3	4	18	4	4	4	4	5	4	4	4	33	3	3	4	4	4	18	4	2	4	4	4	4	3	25
36	4	4	4	3	4	19	4	4	3	4	4	3	4	4	30	3	3	4	3	3	16	5	5	5	5	3	5	4	32
37	5	5	5	4	4	23	4	3	4	4	4	3	4	4	30	4	4	5	3	4	20	4	4	4	3	3	4	2	24
38	3	4	4	3	3	17	5	4	4	4	4	4	3	4	32	3	3	3	4	3	16	3	2	2	3	2	3	2	17
39	2	5	2	4	4	17	2	4	3	4	4	4	4	3	28	2	2	2	2	5	13	4	4	4	4	2	4	2	24
40	4	3	4	3	4	18	5	5	4	5	4	3	4	2	32	3	4	4	4	3	18	5	5	5	5	5	5	5	35
41	4	5	4	4	5	22	4	3	2	3	3	4	4	2	25	3	3	2	3	4	15	4	4	3	2	2	4	2	21
42	3	4	4	3	4	18	5	3	4	3	4	3	4	4	30	5	4	4	4	3	20	5	5	5	5	5	5	4	34
43	4	4	4	3	5	20	3	2	1	3	4	2	2	3	20	2	2	4	4	2	14	4	4	4	2	3	4	4	25
44	4	4	4	3	3	18	4	2	4	4	3	2	4	2	25	2	2	4	4	2	14	4	4	4	3	3	4	4	26
45	4	4	4	4	3	19	4	5	5	4	5	4	4	4	35	4	5	4	3	5	21	4	3	3	3	5	4	3	25
46	4	4	3	4	4	19	4	4	5	4	4	4	3	4	32	3	4	4	5	4	20	4	3	3	3	5	4	3	25
47	5	5	5	5	5	25	5	4	3	4	4	4	4	4	32	3	3	5	3	4	18	5	5	5	4	4	5	4	32
48	4	4	4	4	5	21	4	4	3	4	4	3	4	4	30	4	4	3	4	4	19	4	4	4	3	2	4	4	25
49	4	3	3	4	4	18	3	3	4	2	2	2	3	3	22	3	5	2	2	5	17	4	4	4	4	4	4	2	26
50	4	4	4	5	4	21	4	4	5	5	4	5	4	4	35	4	3	1	2	4	14	4	4	4	4	2	3	3	24
51	4	4	5	4	5	22	5	5	5	4	3	4	4	4	34	4	4	2	2	4	16	4	4	2	5	2	5	4	26
52	4	4	3	4	3	18	3	4	3	3	4	4	4	3	28	3	3	2	3	4	15	4	4	4	4	3	4	3	26
53	4	4	3	3	4	18	4	4	3	4	3	4	4	4	30	4	4	2	3	4	17	4	3	4	4	2	4	2	23
54	4	4	3	2	4	17	3	2	3	4	3	3	3	4	25	2	3	2	2	3	12	3	2	3	3	3	4	4	22
55	4	4	2	2	4	16	4	4	3	3	4	4	4	4	30	4	3	4	5	4	20	4	4	4	4	4	4	4	28
56	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	3	3	4	4	30	4	3	3	4	5	19	3	2	3	4	5	3	3	23
57	5	5	5	5	5	25	3	5	5	4	4	5	4	5	35	4	2	3	4	5	18	5	5	4	1	3	4	3	25
58	3	4	4	4	5	20	5	5	5	5	5	4	4	5	38	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	5	35
59	4	4	3	4	4	19	5	4	4	3	3	4	5	5	33	5	4	4	4	5	22	5	4	4	4	4	5	4	30

60	4	4	5	4	5	22	5	4	4	4	4	4	4	4	33	3	3	2	2	4	14	4	4	4	3	2	4	2	23
61	4	4	5	4	5	22	5	5	5	5	5	4	4	4	37	4	4	1	1	3	13	3	4	5	3	2	3	4	24
62	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	3	3	3	2	27	4	3	3	3	4	17	4	4	4	4	5	4	2	27
63	5	4	4	4	2	19	3	4	4	3	5	4	5	4	32	4	4	3	3	3	17	4	4	4	4	3	4	3	26
64	4	4	4	4	5	21	3	2	4	4	4	3	4	2	26	2	2	4	4	2	14	4	4	4	5	5	4	4	30
65	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	5	4	4	3	32	3	3	4	3	4	17	4	3	3	3	4	5	3	25
66	5	4	3	4	4	20	4	4	4	5	5	4	4	4	34	5	4	2	2	4	17	4	4	4	4	3	4	2	25
67	5	4	4	4	5	22	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4	5	2	2	4	17	5	5	4	4	5	3	4	30
68	2	4	2	4	4	16	4	3	3	2	4	5	4	5	30	2	3	1	2	3	11	4	4	4	2	3	4	3	24
69	4	4	4	3	4	19	3	4	4	5	4	3	2	2	27	4	3	2	4	5	18	4	4	4	4	5	4	5	30
70	4	5	4	4	5	22	5	4	4	5	5	5	5	4	37	4	4	2	2	4	16	2	3	4	4	4	4	4	25
71	5	4	5	2	3	19	3	3	3	2	3	4	3	4	25	2	2	2	3	3	12	3	2	4	3	2	3	2	19
72	3	4	1	2	2	12	4	2	3	4	4	3	4	4	28	4	2	3	3	4	16	3	4	4	5	4	4	5	29
73	5	5	4	4	5	23	4	4	4	5	5	5	5	5	37	4	4	2	2	4	16	4	4	4	4	3	4	4	27
74	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	3	4	27
75	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	5	4	30
76	5	4	4	4	4	21	4	3	4	3	4	3	4	4	29	4	3	4	4	4	19	4	4	4	3	3	4	4	26
77	4	4	3	2	2	15	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4	4	4	3	4	19	4	4	3	3	3	4	3	24
78	4	4	4	3	5	20	5	5	5	5	5	4	4	5	38	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	4	3	27
79	2	3	2	3	4	14	3	3	3	3	4	4	3	4	27	3	3	2	3	3	14	3	4	4	4	4	4	4	27
80	2	5	3	3	4	17	4	3	3	4	4	4	4	4	30	5	3	2	2	5	17	5	4	5	4	4	4	4	30
81	4	4	4	4	4	20	3	4	4	3	4	4	3	4	29	3	3	4	4	4	18	4	4	3	4	4	5	4	28
82	2	3	4	4	4	17	2	4	4	4	4	4	5	5	32	4	5	5	4	4	22	4	4	4	5	5	4	4	30



Komunikasi (X5)					Prestasi Kerja (X6)						Kinerja Kerja (Y)				
1	2	3	4	Jml	1	2	3	4	5	Jml	1	2	3	4	Jml
5	5	5	5	20	2	1	2	2	2	9	4	4	4	4	16
3	4	4	3	14	4	4	3	4	4	19	4	5	5	5	19
4	4	5	4	17	5	5	4	5	5	24	4	4	5	5	18
4	3	4	3	14	3	4	3	4	4	18	4	3	3	4	14
3	4	4	4	15	4	4	3	4	3	18	4	3	3	4	14
3	3	4	5	15	5	5	5	5	5	25	4	5	5	4	18
5	5	5	5	20	3	4	3	3	3	16	3	1	3	3	10
3	4	4	5	16	3	2	3	4	2	14	3	2	3	4	12
4	4	4	5	17	5	3	3	3	5	19	4	5	5	4	18
3	4	3	3	13	2	3	1	2	2	10	4	2	2	4	12
4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	22	4	5	4	4	17
4	4	4	4	16	3	4	4	2	3	16	4	4	4	4	16
4	5	5	4	18	5	3	5	2	3	18	4	4	4	5	17
3	2	3	3	11	3	4	5	5	3	20	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	5	5	3	2	19	4	4	4	4	16
5	5	5	4	19	3	3	1	2	2	11	4	2	2	1	9
3	2	2	4	11	5	5	4	5	5	24	4	4	4	5	17
4	4	4	5	17	4	4	5	3	5	21	3	4	4	4	15
4	4	4	5	17	5	4	5	5	5	24	5	4	5	4	18
4	4	4	3	15	5	4	5	5	5	24	4	4	4	4	16
5	5	4	4	18	4	5	4	5	5	23	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	4	3	3	3	2	15	4	3	3	1	11
5	5	4	5	19	5	4	5	5	5	24	5	5	4	4	18
4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	21	5	5	5	5	20
4	4	4	5	17	4	4	3	4	2	17	5	4	4	4	17
4	4	4	4	16	4	4	5	4	5	22	5	5	4	4	18
4	4	4	4	16	4	4	3	3	3	17	4	4	4	2	14
5	5	5	5	20	2	3	3	2	3	13	4	3	2	2	11
4	4	4	5	17	4	4	5	4	3	20	4	3	4	2	13

4	4	4	4	16	4	5	5	5	5	24	4	4	4	4	16
4	4	4	4	16	3	3	4	3	2	15	4	2	4	4	14
4	3	4	4	15	4	4	3	4	2	17	4	2	4	2	12
3	3	2	3	11	4	4	5	5	5	23	5	4	4	3	16
2	2	2	3	9	5	5	3	4	3	20	4	4	3	4	15
5	5	4	5	19	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	16
5	4	4	4	17	5	5	5	4	3	22	4	3	4	4	15
3	2	2	1	8	4	4	5	3	4	20	5	5	3	4	17
5	5	5	4	19	5	5	4	2	1	17	4	4	4	3	15
5	3	3	3	14	4	4	4	2	1	15	3	2	4	4	13
5	5	5	5	20	3	3	3	5	4	18	4	4	4	3	15
3	3	2	4	12	3	3	3	2	1	12	3	3	3	3	12
5	5	5	5	20	5	4	2	3	5	19	4	3	4	4	15
4	3	2	4	13	4	3	3	3	3	16	3	2	3	3	11
4	4	3	4	15	4	4	5	3	3	19	2	3	4	4	13
3	2	3	3	11	4	4	5	4	4	21	5	5	5	5	20
4	4	3	4	15	3	4	4	4	3	18	5	4	4	5	18
5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25	5	4	5	5	19
4	4	4	4	16	3	4	5	3	3	18	4	4	4	4	16
4	4	4	5	17	4	4	4	3	5	20	3	3	3	4	13
4	5	4	5	18	3	4	2	5	3	17	5	5	5	3	18
5	5	4	5	19	5	5	4	5	5	24	5	5	5	5	20
4	4	4	3	15	3	4	2	2	3	14	3	2	3	2	10
3	5	4	4	16	4	4	3	2	1	14	3	3	2	2	10
5	3	2	4	14	4	3	4	5	5	21	3	2	3	4	12
4	4	4	4	16	5	5	5	3	3	21	3	3	4	3	13
4	5	4	5	18	4	4	5	4	4	21	4	5	4	5	18
5	5	4	5	19	2	4	2	3	4	15	3	5	5	5	18
5	5	5	5	20	4	3	5	1	1	14	3	3	3	3	12
5	5	4	5	19	4	4	3	4	3	18	3	4	3	4	14
5	5	4	5	19	4	4	4	2	2	16	4	3	4	4	15

5	4	4	5	18	5	4	5	2	1	17	2	2	2	3	9
5	4	4	5	18	4	5	5	4	3	21	4	4	4	4	16
4	5	5	4	18	4	4	5	2	2	17	4	4	4	4	16
4	4	2	4	14	4	4	3	3	2	16	4	3	4	4	15
4	4	3	4	15	4	4	3	3	2	16	4	4	5	5	18
5	5	5	5	20	4	4	4	2	4	18	5	4	4	5	18
5	5	5	4	19	5	5	5	2	2	19	4	4	3	4	15
5	5	4	4	18	4	4	5	2	1	16	4	4	4	4	16
5	5	4	4	18	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	15
5	5	4	5	19	5	4	4	2	2	17	4	4	5	5	18
5	5	4	4	18	3	3	3	3	2	14	5	5	3	3	16
4	4	5	4	17	4	4	4	4	2	18	5	4	4	5	18
4	5	4	5	18	5	4	4	3	3	19	4	4	4	3	15
4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	18
4	4	4	5	17	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	16
4	4	4	5	17	4	4	4	3	4	19	4	3	4	4	15
5	5	5	4	19	3	4	3	2	2	14	4	2	4	4	14
5	5	4	4	18	4	4	4	3	3	18	4	4	4	3	15
4	4	5	4	17	4	3	4	1	2	14	5	4	5	5	19
5	2	4	5	16	4	4	5	3	2	18	4	4	4	3	15
3	3	4	4	14	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
5	4	5	5	19	5	5	5	5	4	24	4	4	4	4	16

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.767	.771	5

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	3.78	.875	82
X1.2	4.01	.555	82
X1.3	3.67	.876	82
X1.4	3.54	.863	82
X1.5	4.12	.776	82

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	15.34	5.413	.510	.390	.736
X1.2	15.11	6.543	.494	.273	.746
X1.3	15.45	4.917	.662	.478	.677
X1.4	15.59	5.233	.577	.353	.711
X1.5	15.00	5.852	.480	.312	.744

#### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
19.12	8.257	2.873	5

#### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.802	.802	8

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	3.94	.743	82
X2.2	3.71	.824	82
X2.3	3.67	.890	82
X2.4	3.71	.923	82
X2.5	3.96	.675	82
X2.6	3.70	.812	82
X2.7	3.84	.793	82
X2.8	3.76	.869	82

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	26.34	15.240	.386	.241	.798
X2.2	26.57	13.902	.562	.420	.773
X2.3	26.61	13.204	.624	.416	.762
X2.4	26.57	13.853	.484	.349	.786
X2.5	26.32	15.207	.450	.236	.790
X2.6	26.59	14.048	.546	.473	.775
X2.7	26.44	13.755	.620	.472	.764
X2.8	26.52	14.351	.445	.271	.791



### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
30.28	18.031	4.246	8

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.730	.734	5

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	3.62	.841	82
X3.2	3.55	.863	82
X3.3	3.27	1.112	82
X3.4	3.37	1.072	82
X3.5	3.85	.772	82

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	14.04	7.369	.563	.489	.659
X3.2	14.11	7.605	.483	.418	.687
X3.3	14.39	6.389	.538	.492	.666
X3.4	14.29	6.629	.520	.485	.673
X3.5	13.80	8.381	.374	.223	.723

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
17.66	10.647	3.263	5

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	82	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.837	.844	7

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X4.1	3.84	.711	82
X4.2	3.56	.983	82
X4.3	3.59	.955	82
X4.4	3.38	1.062	82
X4.5	3.09	1.188	82
X4.6	3.78	.847	82
X4.7	3.22	.982	82

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	20.61	19.130	.595	.527	.818
X4.2	20.89	16.963	.668	.629	.801
X4.3	20.87	17.204	.659	.549	.803
X4.4	21.07	16.883	.611	.425	.811
X4.5	21.37	16.803	.526	.394	.829
X4.6	20.67	18.396	.582	.407	.816
X4.7	21.23	17.909	.537	.365	.822

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24.45	23.337	4.831	7

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
Cronbach's Alpha	.825	4

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X5.1	4.20	.744	82
X5.2	4.11	.875	82
X5.3	3.94	.837	82
X5.4	4.22	.754	82

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X5.1	12.27	4.248	.649	.438	.782
X5.2	12.35	3.565	.746	.574	.733
X5.3	12.52	3.907	.662	.471	.775
X5.4	12.24	4.458	.555	.310	.821

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
16.46	6.795	2.607	4

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.739	.758	5

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X6.1	3.96	.793	82
X6.2	3.96	.728	82
X6.3	3.89	1.030	82
X6.4	3.39	1.130	82
X6.5	3.22	1.286	82

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X6.1	14.46	9.462	.513	.413	.696
X6.2	14.46	9.585	.550	.391	.690
X6.3	14.54	8.943	.420	.308	.723
X6.4	15.04	7.715	.573	.517	.664
X6.5	15.21	7.228	.536	.496	.688

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
18.43	12.593	3.549	5

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.781	.785	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y.1	3.98	.684	82
Y.2	3.68	.967	82
Y.3	3.85	.788	82
Y.4	3.80	.922	82

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	11.34	4.894	.519	.335	.763
Y.2	11.63	3.568	.666	.480	.685
Y.3	11.46	4.153	.674	.463	.686
Y.4	11.51	4.129	.522	.329	.765



### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
15.32	6.935	2.633	4

## Descriptives

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Pengendalian Internal	82	12	25	19.12	2.873
Gaya Kepemimpinan	82	20	38	30.28	4.246
MotivasiKerja	82	11	25	17.66	3.263
BudayaOrganisasi	82	14	35	24.45	4.831
Komunikasi	82	8	20	16.46	2.607
PrestasiKerja	82	9	25	18.43	3.549
KinerjaKaryawan	82	9	20	15.32	2.633
Valid N (listwise)	82				

## NPar Tests

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized Residual
N	82
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	
Mean	.0000000
Std. Deviation	1.95608098
Most Extreme Differences	
Absolute	.113
Positive	.113
Negative	-.083
Kolmogorov-Smirnov Z	1.023
Asymp. Sig. (2-tailed)	.246

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## NPar Tests

### Runs Test

	Unstandardized Residual
Test Value <sup>a</sup>	-.08047
Cases < Test Value	41
Cases >= Test Value	41
Total Cases	82
Number of Runs	40
Z	-.444
Asymp. Sig. (2-tailed)	.657

### Runs Test

	Unstandardized Residual
Test Value <sup>a</sup>	-.08047
Cases < Test Value	41
Cases >= Test Value	41
Total Cases	82
Number of Runs	40
Z	-.444
Asymp. Sig. (2-tailed)	.657

a. Median

### Regression

#### Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PrestasiKerja, Gaya Kepemimpinan, BudayaOrganisasi, MotivasiKerja, Komunikasi, PengendalianInternal <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

#### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.670 <sup>a</sup>	.448	.404	2.033

a. Predictors: (Constant), PrestasiKerja, Gaya Kepemimpinan, BudayaOrganisasi, MotivasiKerja, Komunikasi, Pengendalian Internal

b. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	251.830	6	41.972	10.157	.000 <sup>a</sup>
	Residual	309.926	75	4.132		
	Total	561.756	81			

a. Predictors: (Constant), PrestasiKerja, Gaya Kepemimpinan, BudayaOrganisasi, MotivasiKerja, Komunikasi, Pengendalian Internal

b. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.563	2.597		-.217	.829		

Pengendalian Internal	.178	.087	.194	2.046	.044	.821	1.219
Gaya Kepemimpinan	.121	.058	.195	2.069	.042	.832	1.202
Motivasi Kerja	.218	.074	.270	2.948	.004	.874	1.144
Budaya Organisasi	-.002	.050	-.004	-.043	.965	.870	1.149
Komunikasi	-.008	.093	-.007	-.081	.936	.859	1.164
Prestasi Kerja	.280	.069	.377	4.078	.000	.861	1.162

a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

#### CollinearityDiagnostics<sup>a</sup>

Dimen- Model	sion	Eigen- value	Conditio n Index	Variance Proportions						
				(Constant)	Pengen- dalian Internal	Gaya Kepemi- mpinan	Motivasi Kerja	BudayaOrg anisasi	Komu- nikasi	Prestasi Kerja
1	1	6.870	1.000	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	2	.038	13.451	.00	.02	.00	.01	.18	.14	.38
	3	.032	14.708	.00	.03	.10	.15	.42	.08	.02
	4	.024	16.818	.00	.00	.01	.75	.19	.00	.24
	5	.017	19.829	.00	.48	.02	.04	.12	.31	.27
	6	.012	23.985	.00	.39	.76	.01	.07	.23	.01
	7	.006	33.123	.99	.08	.10	.04	.02	.22	.08

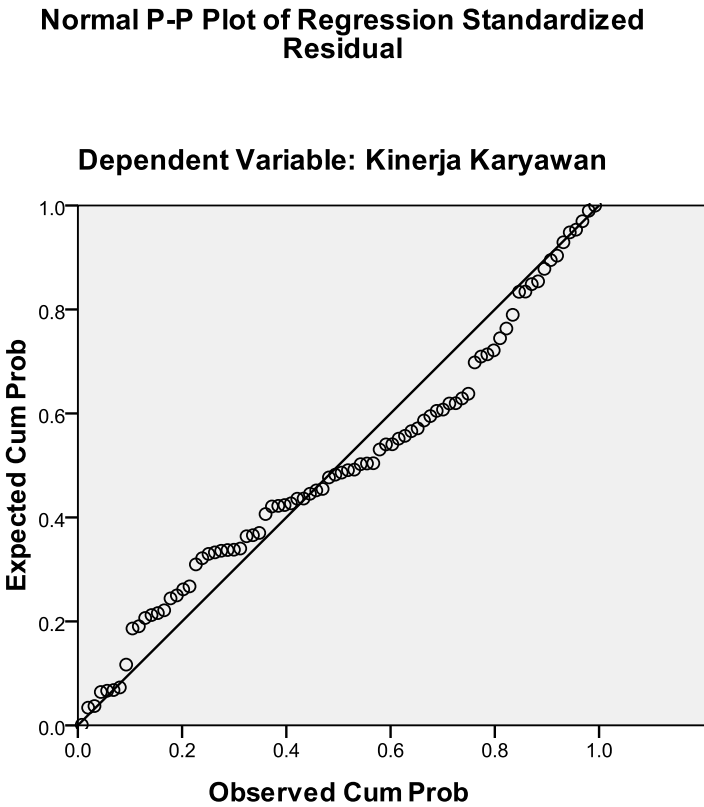
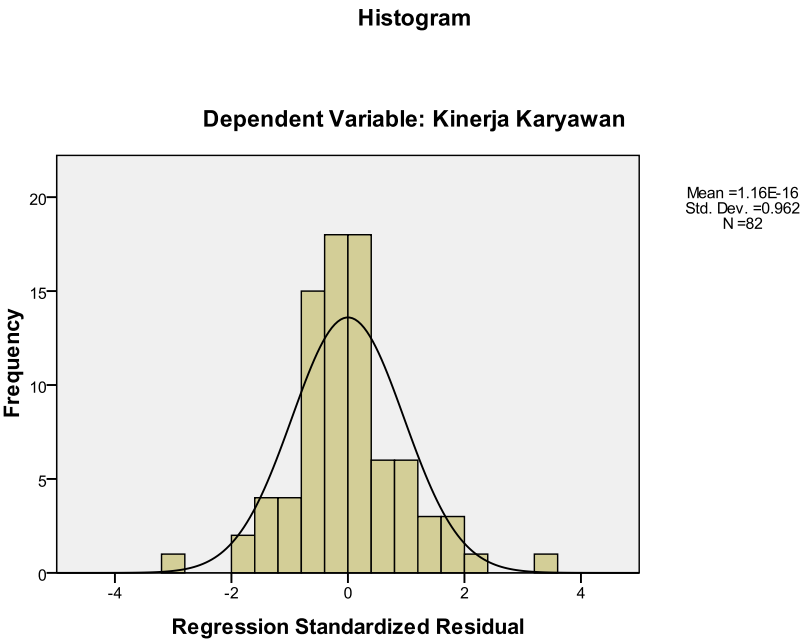
a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

#### Residuals Statistics<sup>a</sup>

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	11.04	18.54	15.32	1.763	82
Std. Predicted Value	-2.425	1.829	.000	1.000	82
Standard Error of Predicted Value	.292	.997	.573	.156	82
Adjusted Predicted Value	11.05	18.46	15.32	1.769	82
Residual	-6.212	7.035	.000	1.956	82
Std. Residual	-3.056	3.461	.000	.962	82
Stud. Residual	-3.200	3.599	-.002	1.006	82
Deleted Residual	-6.811	7.611	-.007	2.140	82
Stud. Deleted Residual	-3.420	3.931	.001	1.037	82
Mahal. Distance	.683	18.511	5.927	3.781	82
Cook's Distance	.000	.152	.014	.029	82
Centered Leverage Value	.008	.229	.073	.047	82

a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

Charts



### Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Karyawan

